

**ДЕМОНСТРАЦИОННЫЙ ВАРИАНТ ЗАДАНИЙ
КОНКУРСА «ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ ДИПЛОМАТИЯ И
ГЕОПОЛИТИКА»**

ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Часть 1

Вставьте термин в определение.

1. _____ – долгосрочное, надежное и экономически приемлемое обеспечение оптимальным сочетанием различных видов энергии для устойчивого экономического и социального развития мира, с минимальным ущербом для окружающей среды.

Ответ: Глобальная энергетическая безопасность – долгосрочное, надежное и экономически приемлемое обеспечение оптимальным сочетанием различных видов энергии для устойчивого экономического и социального развития мира, с минимальным ущербом для окружающей среды.

Часть 2

Вставьте слова в текст.

2. Интересы стран-импортеров заключаются в гарантированных долгосрочных и стабильных поставках энергетических ресурсов из внешних источников по _____ ценам.

Ответ: Интересы стран-импортеров заключаются в гарантированных долгосрочных и стабильных поставках энергетических ресурсов из внешних источников по разумно низким ценам.

3. Основой успешных переговоров в энергетической дипломатии является _____.

Ответ: Основой успешных переговоров в энергетической дипломатии является компромисс.

4. Международная практика свидетельствует о том, что интересы _____ не всегда совпадают — в первую очередь в вопросах цен.

Ответ: Международная практика свидетельствует о том, что интересы стран-импортеров и стран-экспортеров не всегда совпадают — в первую очередь в вопросах цен.

Часть 3

Дайте ответ.

5. Опишите, чем энергетическая дипломатия отличается от традиционных форм дипломатической деятельности.

Ответ: Значимой ролью энергетических компаний в процессе реализации внешней энергетической политики.

6. Назовите сильные черты энергетической дипломатии американских компаний.

Ответ: Тщательная юридическая проработка документов с учетом всех местных особенностей и стандартов международного публичного и частного права.

Часть 4.

Укажите в ответе несколько пунктов.

7. К числу специализированных международных энергетических организаций относятся (назвать не менее двух).

Ответ:

- 1) МЭА;
- 2) ОПЕК;
- 3) МАГАТЭ;
- 4) ФСЭГ.

8. Внешняя энергетическая политика понимается как сфера деятельности государства в международных отношениях по защите и отстаиванию национальных интересов, обусловленных тремя факторами.

Ответ:

- 1) производством;
- 2) транспортировкой;
- 3) потреблением энергоресурсов.

9. Согласно корпоративной стратегии компания ПАО «ЛУКОЙЛ» стремится развивать энергетическое сотрудничество с иностранными партнерами из стран таких регионов, как (назовите не менее трех).

Ответ:

- 1) Ближний Восток;
- 2) Средняя Азия;
- 3) Западная Африка;
- 4) Центральная Америка.

10. Перечислите две наиболее значимые перспективы энергетического сотрудничества России и Алжира

Ответ:

- 1) формирование трансконтинентального газового рынка на евроазиатском пространстве;
- 2) взаимодействие в области нефтегазового сектора: реализация геологоразведочных и инфраструктурных проектов.

Критерии оценки теоретической части

Все задания теоретической части проверяются вручную, поэтому необходимо только правильно написать ответ.

За каждое из 10 заданий выставляется 0 баллов при неверном ответе.

При частично верном ответе (когда дан ответ не совсем точно) по 2 балла за задания из части 1 и части 2, по 3 балла за задания из части 3, по 4 балла за задания из части 4.

За верный ответ начисляется по 4 балла за задания из части 1 и части 2, по 6 баллов за задания из части 3, по 8 баллов за задания из части 4.

Максимальное количество баллов, которое можно получить за теоретическую часть, составляет 60 баллов.

Тематическое содержание теоретической части конкурса «Олимпиада МГИМО по энергетической дипломатии и геополитике»

1. Основы энергетической дипломатии
2. Технологии энергетической дипломатии
3. Глобальная энергетическая безопасность
4. Специализированные международные энергетические организации
5. Энергетические отношения России с основными экспортерами нефти и газа
6. Корпоративный уровень энергетической дипломатии
7. Российские компании в международном энергетическом бизнесе

ПРАКТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Энергетическое сотрудничество России со странами СНГ

Энергетический фактор играет важную роль в государственной внутренней и внешней политике ресурсных (производящих и экспортирующих), импортирующих и транзитных стран СНГ.

В 2024 году главы правительств стран СНГ приняли решение о концепции сотрудничества в сфере энергетики до 2035 года.

Государства – участники СНГ исходят из того, что обеспечение энергетической безопасности, развитие рыночных механизмов, промышленной кооперации и создание необходимых условий для развития энергетики, с учетом возможностей параллельной работы энергосистем, являются одними из основных приоритетов государственной политики государств – участников СНГ, и сотрудничество по данной теме – одно из важнейших направлений в условиях глобальных тенденций декарбонизации мирового энергобаланса и повышения требований к экологичности энергетики.

Целями сотрудничества государств – участников СНГ в энергетической сфере являются:

- 1) обеспечение энергетической безопасности государств – участников СНГ с учетом возможностей параллельной работы энергосистем и межгосударственной энергетической инфраструктуры;
- 2) удовлетворение внутренних потребностей государств – участников СНГ в продукции и услугах в сфере энергетики за счет внутренних и внешних источников в соответствии с национальным законодательством государств – участников СНГ;
- 3) максимально возможное использование оборудования, имеющего подтверждение производства в государствах – участниках СНГ, и увеличение экспортного потенциала энергоресурсов и продукции

энергомашиностроения государств – участников СНГ с учетом возможностей развития научной и промышленной кооперации;

- 4) переход к более эффективной, экологически чистой, ресурсосберегающей, энергоэффективной и устойчивой энергетике, в том числе путем декарбонизации и повышения экологичности энергетики государств – участников СНГ с учетом возможностей инструментов низкоуглеродного развития;
- 5) рациональное природопользование;
- 6) повышение результативности и эффективности управления в отраслях топливно-энергетического комплекса;
- 7) устойчивый рост, повышение конкурентоспособности национальной экономики на основе эффективного использования энергетических ресурсов и возможностей международной торговли энергоресурсами;
- 8) диверсификация видов источников энергии, энергоносителей и связанных с ними материалов и оборудования.

Согласно Концепции сотрудничества государств — участников СНГ в сфере энергетики на период до 2035 года для достижения указанных целей государствами – участниками СНГ могут использоваться следующие механизмы сотрудничества:

- заключение двух- и многосторонних международных договоров, регулирующих отношения государств – участников СНГ в сфере энергетики в соответствии с национальным законодательством государств – участников СНГ;
- создание совместных предприятий в сфере энергетики;
- обмен опытом и передовыми технологиями;
- разработка и реализация совместных инвестиционных проектов;
- совершенствование норм, правил и технического регулирования в сфере энергетики на основе их гармонизации;
- создание общих энергетических рынков государств – участников СНГ;

- формирование на пространстве Содружества правовых и экономических условий для обеспечения транзита энергоресурсов в пределах технической возможности сетевых организаций государств – участников СНГ с учетом национальных интересов и неущемления их суверенитета;
- развитие всех видов энергетической инфраструктуры, включая транспортную, обеспечивающую конкурентоспособность энергоносителей государств – участников СНГ;
- формирование прозрачных правил ценообразования на энергоресурсы и определения тарифов на их транспортировку, которые не должны противоречить принципам определения и расчета тарифов, установленным национальным законодательством государств – участников СНГ;
- разработка организационно-правовых механизмов, стимулирующих привлечение средств инвесторов для финансирования энергетических проектов СНГ, включая инвестиционные проекты по модернизации производства и увеличение доли инвестиций в инновации;
- создание высокопроизводительных рабочих мест;
- стремление к углеродной нейтральности путем достижения целей по сокращению выбросов парниковых газов;
- стимулирование высокотехнологичных сфер, способных в перспективе снижать себестоимость производства энергоресурсов;
- информационное обеспечение сотрудничества государств – участников СНГ в сфере энергетики путем обмена данными в рамках энергетического сотрудничества, включая информацию о крупных реализуемых и планируемых энергетических проектах;
- стимулирование научно-технического сотрудничества в энергетике, включая вопросы альтернативных и возобновляемых источников энергии, повышения энергоэффективности и энергосбережения во всех звеньях энергетической цепочки.

Показатели экспорта топливно-энергетических ресурсов по отдельным странам СНГ за 2023 и 2024 год согласно данным статистического сборника

Межгосударственного статистического комитета СНГ «Внешняя торговля стран содружества независимых государств 2024» представлены в таблице 1.

Таблица 1.

Показатели экспорта топливно-энергетических ресурсов по отдельным странам СНГ за 2023 и 2024 год

страна	товар	2023		2024	
		количество	стоимость, тыс. долл.	количество	стоимость, тыс. долл.
Азербайджан	нефть сырая, тыс. тонн	26047	16240830	23596	14437356
	электроэнергия, млн кВт. ч	4320	402483	1753	94144
Армения	электроэнергия, млн кВт. ч	1240	70269	1538	85310
Казахстан	уголь каменный, тыс. тонн	28663	703349	27685	601087
	нефть сырая, тыс. тонн	70676	42319573	71037	42885132
	газ природный, млн куб. м	14662	1662001	11481	1485021
	электроэнергия, млн кВт. ч	2710	60167	2450	52762
Кыргызстан	уголь каменный, тонн	1265122	51136	1166276	52776
Молдова	электроэнергия, млн кВт. ч	465	45829	562	63829
Россия	нефть сырая, тыс. тонн	234300	176000000	240000	189000000
	газ природный, млн куб. м	99600	130000000	119000	143000000
	уголь каменный, тыс. тонн	220000	2280000	195000	2140000
	электроэнергия, млн кВт. ч	10700	299000	8530	373000
Узбекистан	газ природный, млн куб. м	2559	525139	3104	625246
	электроэнергия, млн кВт. ч	1678	76594	2588	115857

Источник: составлено на основе данных Статистического сборника Межгосударственного статистического комитета СНГ «Внешняя торговля стран содружества независимых государств 2024». Москва, 2025. URL: https://new.cisstat.org/documents/20143/1165680/Foreign_Trade_CIS_2024.pdf/d8db1aa8-f0d3-05ec-4e80-c6eed82d1d17?t=1765788243816

Показатели импорта топливно-энергетических ресурсов по отдельным странам СНГ за 2023 и 2024 год Согласно данным статистического сборника

Межгосударственного статистического комитета СНГ «Внешняя торговля стран содружества независимых государств 2024» представлены в таблице 2.

Таблица 2.

Показатели импорта топливно-энергетических ресурсов по отдельным странам СНГ за 2023 и 2024 год

страна	товар	2023		2024	
		количество	стоимость, тыс. долл.	количество	стоимость, тыс. долл.
Армения	газ природный, млн куб. м	2725	470131	2728	472292
Белоруссия	нефть сырая, тыс. тонн	17000	7000000	18000	8000000
	газ природный, млн куб. м	15430	1982755	17000	2184500
Казахстан	газ природный, млн куб. м	8839	334515	9463	808912
	электроэнергия, млн кВт. ч	4781	236900	4838	302354
Таджикистан	газ природный, млн куб. м	219	105000	267	130000
Узбекистан	нефть сырая, тыс. тонн	576043	325215	619570	366897

Источник: составлено на основе данных Статистического сборника Межгосударственного статистического комитета СНГ «Внешняя торговля стран содружества независимых государств 2024». Москва, 2025. URL: https://new.cisstat.org/documents/20143/1165680/Foreign_Trade_CIS_2024.pdf/d8db1aa8-f0d3-05ec-4e80-c6eed82d1d17?t=1765788243816

Формированию региональной энергетической безопасности, развитию инфраструктуры и обмену технологиями способствует, в первую очередь, создание совместных предприятий в сфере энергетики.

Крупнейшие российские компании ПАО «Газпром», ПАО «НК «Роснефть» и ПАО «ЛУКОЙЛ», активно взаимодействуют с партнерами в Казахстане, Узбекистане, Азербайджане и других государствах СНГ для обеспечения энергетической безопасности и развития инфраструктуры.

В Казахстане месторождение Карачаганак осваивается совместно компаниями Shell (29,25%), Eni (29,25%), Chevron (18%), ПАО «ЛУКОЙЛ»

(13,5%) и «КазМунайГаз» (10%), в соответствии с соглашением о разделе продукции до 2038 г.

В 2003 г. компании ПАО «ЛУКОЙЛ» и АО НК «КазМунайГаз» также подписали соглашение о принципах совместного освоения Хвалынского месторождения, а затем создали совместное предприятие для его освоения. А в 2023 г. ПАО «ЛУКОЙЛ» и АО НК «КазМунайГаз» заключили ряд соглашений по проекту освоения участка недр «Каламкас-море, Хазар, Ауэзов» в казахстанском секторе Каспийского моря.

В 2016 году было создано совместное предприятие Natural Gas Stream, компаниями Gas Project Development Central Asia (дочерняя структура Gazprom International) и АО «Узбекнефтегаз».

В 2019 году было создано совместное предприятие «Андижанпетро» АО «Зарубежнефть» и АО «Узбекнефтегаз» в целях добычи углеводородов на месторождениях «Хартум», «Восточный Хартум» и «Южный Аламышык» в Андижанской области Узбекистана.

В 2020 г. ПАО «ЛУКОЙЛ» и АО «Узбекнефтегаз» создали совместное предприятие по добыче и геологоразведке новых месторождений в Узбекистане.

В 2014 году ПАО «НК «Роснефть» подписала соглашение с азербайджанской SOCAR о создании совместного добывающего предприятия по нефти и газу.

Приоритетными направлениями сотрудничества государств – участников СНГ в сфере энергетики являются:

- сохранение ключевой роли ископаемых углеводородов в энергобалансе государств – участников СНГ и необходимость развития экологически чистых технологий их добычи и использования;
- сотрудничество государств – участников СНГ в области производства и транзита энергоресурсов;
- эффективное использование имеющихся энергетических мощностей и реализация экспортного потенциала электроэнергетики;

- дальнейшее формирование и совершенствование общего электроэнергетического рынка заинтересованных государств – участников СНГ;
- развитие малой гидроэнергетики;
- содействие в совершенствовании производственной базы топливно-энергетического комплекса, создание новых энергетических мощностей;
- развитие многостороннего взаимодействия в области инновационного развития энергетики и разработки передовых энергетических технологий;
- увеличение инвестиций в геологоразведочные работы;
- наращивание производства национальных технологий в соответствии с передовым уровнем, применяемых в геологоразведке и понижающих зависимость организаций государств – участников СНГ от импортного оборудования, технологий и сервисных услуг;
- развитие межгосударственных транспортно-энергетических сетей;
- развитие систем накопления и хранения энергии;
- взаимодействие государств – участников СНГ по предупреждению и выходу из кризисных ситуаций в топливно-энергетическом комплексе;
- стремление к углеродной нейтральности путем обеспечения конкурентоспособности и устойчивого экономического роста государств – участников СНГ в соответствии с принятыми государствами – участниками СНГ международными обязательствами;
- повышение эффективности производства, переработки, транспортировки и использования энергоресурсов за счет инициатив, реализуемых на национальном и международном уровнях;
- научно-технологическое развитие топливно-энергетического комплекса и импортозамещение путем проведения совместных научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и продвижения высокотехнологичных продукции и услуг в сфере энергетики в соответствии с национальными приоритетами государств – участников СНГ;

- содействие развитию производства в государствах – участниках СНГ энергетического оборудования на основе современных технологий, включая IT-оборудование и программное обеспечение для нужд топливно-энергетического комплекса;
- стремление к стандартизации совместимости приборов учета энергии, интерфейсов и протоколов передачи данных, а также способов обеспечения информационной безопасности;
- гармонизация профессиональных стандартов и квалификационных требований к подготовке, переподготовке и повышению квалификации специалистов топливно-энергетического комплекса государств – участников СНГ.

Задание

На основе представленного текста выполните следующие задания и прокомментируйте полученные результаты:

1. Проанализировав представленную статистическую и аналитическую информацию, напишите, какие три группы стран СНГ можно выделить с учетом их различных энергетических интересов.

2. Верно ли утверждение, что одной из основных форм энергетического сотрудничества России и стран СНГ является совместное предприятие. Прокомментируйте ответ и приведите пример совместного предприятий, созданного российской компанией ТЭК и компанией страны СНГ.

3. Перечислите ключевые перспективы многостороннего энергетического сотрудничества России и стран СНГ (не менее трех).

4. Покажите, какое влияние на развитие энергетического сотрудничества России и стран СНГ оказывают санкции, климатическая повестка, цифровизация и развитие возобновляемых источников энергии.

Ответы

1. Возможный вариант ответа:

Можно выделить три группы стран СНГ с учетом их различных энергетических интересов:

- страны-производители и экспортеры энергоресурсов (ресурсные) – Россия, Казахстан, Азербайджан, Узбекистан;
- страны-импортеры энергоресурсов – Белоруссия, Армения, Таджикистан;
- страны-транзитеры энергоресурсов (транзитные) – Россия, Казахстан, Белоруссия, Узбекистан, Армения – через эти страны могут быть проложены трубопроводы, в них расположены морские терминалы или крупные хранилища нефти и газа.

2. Возможный вариант ответа:

Да, утверждение верно. Согласно концепции сотрудничества государств — участников СНГ в сфере энергетики на период до 2035 года одним из механизмов сотрудничества является создание совместных предприятий в сфере энергетики.

Создание совместных предприятий в сфере энергетики способствует формированию региональной энергетической безопасности, развитию инфраструктуры и обмену технологиями.

Пример (любой из приведенных в тексте):

- СП компаний ПАО «ЛУКОЙЛ» и АО НК «КазМунайГаз» по совместному освоению Хвалынского месторождения;
- СП Natural Gas Stream компаний Gas Project Development Central Asia (дочерняя структура Gazprom International) и АО «Узбекнефтегаз»;
- СП «Андижанпетро» компаний АО «Зарубежнефть» и АО «Узбекнефтегаз» по добыче углеводородов на месторождениях «Хартум», «Восточный Хартум» и «Южный Аламышык» в Андижанской области;
- СП компаний ПАО «ЛУКОЙЛ» и АО «Узбекнефтегаз» по добыче и геологоразведке новых месторождений в Узбекистане;
- СП компаний ПАО «НК «Роснефть» и SOCAR по добыче нефти и газа.
- любые другие действующие СП.

3. Возможный вариант ответа:

Многостороннее сотрудничество охватывает все страны СНГ, а не отдельные страны или двустороннее взаимодействие, поэтому ключевыми перспективами являются следующие:

- формирование и совершенствование общего электроэнергетического рынка;
- развитие многостороннего взаимодействия в области инновационного развития энергетики и разработки передовых энергетических технологий;
- стремление к стандартизации совместимости приборов учета энергии.

4. Возможный вариант ответа (базируется на общей эрудиции и понимании современных тенденций):

Влияние санкций на развитие энергетического сотрудничества России и стран СНГ:

1) отрицательное:

- угрозы вторичных санкций за участие в совместных энергетических проектах с РФ;
- необходимость развития новой инфраструктуры.

2) Положительное:

- укрепление торговых связей и увеличение взаимной торговли;
- появляются возможности внедрения альтернативной доллару системы взаимных расчетов, развития логистики и инфраструктуры;
- повышение доходов от посреднической и заместительной торговли.

Влияние климатической повестки на развитие энергетического сотрудничества России и стран СНГ:

- реализация совместных проектов в низкоуглеродных технологиях;
- совместные инициативы в области повышения энергоэффективности и совершенствования инфраструктуры;
- развитие существующих программы инновационного сотрудничества стран с учетом задач ESG-повестки.

Влияние цифровизации на развитие энергетического сотрудничества России и стран СНГ:

- реализация совместных проектов и обмен опытом в области цифровых технологий;
- необходимость разработки совместных систем кибербезопасности в энергетической сфере;
- необходимость стандартизации процесса цифровой трансформации, гармонизации технологических стандартов.

Влияние возобновляемых источников энергии на развитие энергетического сотрудничества России и стран СНГ:

- реализация совместных проектов в сфере ВИЭ;
- необходимость гармонизации нормативно-правового регулирования, инструментов поддержки ВИЭ для облегчения реализации инвестиционных проектов;
- развитие совместных проектов по созданию технологий производства энергии из ВИЭ.

Критерии оценки

0-10 баллов: ответ излагается непоследовательно, неубедительно, бессистемно, не прослеживается четкая структура, не приводится достаточная аргументация, стиль изложения сбивчивый. Полностью или частично отсутствует ответ на вопросы задания, отсутствует системное представление о вопросах.

11-20 баллов: ответ излагается не вполне конкретно и убедительно, позиция слабо аргументирована, суждения недостаточно глубоко и доказательно обоснованы, имеется поверхностное представление о проблематике. Ответы на вопросы даны частично, намечен правильный ход решения, но допущены ошибки в изложении выводов.

21-30 баллов: ответы недостаточно полные и чёткие, но в целом представление о проблематике присутствует, ответ в достаточной степени уверенный, суждения логичны, стиль изложения убедительный. Ход решения верный, но имеются неточности в анализе и обосновании результатов.

31-40 баллов: ответ соответствует требованиям правильности, полноты, аргументированности и самостоятельности мышления, раскрыты все основные аспекты вопроса. Ход решения верный, полученные результаты проанализированы, обоснованы и структурированы.

Тематическое содержание практической части конкурса «Олимпиада МГИМО по энергетической дипломатии и геополитике»

1. Региональные аспекты энергетической дипломатии.
2. Энергетическое сотрудничество с импортерами энергетических ресурсов.
3. Энергетическое сотрудничество с экспортерами энергетических ресурсов.
4. Корпоративный уровень энергетической дипломатии.
5. Новые источники энергии в энергетическом сотрудничестве стран.
6. Климатические аспекты в энергетическом сотрудничестве стран.